



20 HISTOIRES QUI ONT MARQUÉ 2020

**C'EST VOUS
L'AVENIR**  **SOCIÉTÉ
GÉNÉRALE**

20 HISTOIRES QUI ONT MARQUÉ 2020

2020 a été une année inattendue.

Mais au cœur de la crise, nos clients et nos équipes sont restés engagés pour bâtir ensemble un monde meilleur.

Ce document rassemble une série d'histoires et de témoignages illustrant notre engagement durable aux côtés de nos clients, pour la transition énergétique, le développement de l'Afrique, la construction de villes et de sociétés plus durables.

Nous remercions tous nos clients et partenaires pour leur confiance.

SOMMAIRE

TRANSITION ÉNERGÉTIQUE

- 01** En janvier 2020, Société Générale a rejoint le conseil de l'hydrogène, afin de soutenir son développement dans le cadre de la transition énergétique
- 02** L'énergie consommée par près de 800 000 personnes devient verte !
- 03** La première émission d'obligations vertes du secteur de la chimie en Europe pour soutenir la transition énergétique
- 04** L'Asie mise sur les énergies solaire et éolienne pour un avenir plus faible en carbone
- 05** Vers un ciment à plus faible teneur en carbone
- 06** Objectif zéro émission pour les bus de la ville de Bergen en Norvège

SANTÉ

- 07** Un hôpital moderne et innovant pour les habitants du Bénin
- 08** Première émission obligatoire sécurisée Covid-19 en soutien aux hôpitaux publics français
- 09** Prise en charge de nos aînés et engagements environnementaux

VILLES DURABLES

- 10** Accompagner le Luxembourg dans sa stratégie de développement durable
- 11** Un nouveau centre de tri à la pointe de la technologie
- 12** Allemagne : des sources d'eau souterraines pour alimenter écologiquement 14 000 foyers en électricité
- 13** Financement du métro d'Izmir
- 14** Une nouvelle autoroute pour résoudre les problèmes de mobilité entre la Colombie et le Venezuela

SOLUTIONS FINANCIÈRES INNOVANTES

- 15** De nouvelles solutions pour investir dans des sociétés résilientes au changement climatique
- 16** Dynamiser la puissance commerciale de l'Afrique
- 17** Première émission d'obligations convertibles vertes en Europe
- 18** Des obligations sociales pour préserver l'emploi
- 19** Une gestion de trésorerie simplifiée grâce aux nouveaux comptes virtuels
- 20** Un incubateur vertical unique entièrement dédié aux marchés financiers asiatiques

PLUS DE SUCCÈS CLIENTS

TENDANCES POUR 2021 ET AU-DELÀ

Le futur des télécoms

La Covid-19 fait décoller la transition écologique de l'aviation

PLUS DE POINTS DE VUE D'EXPERTS

The image shows two workers in the foreground, wearing red hard hats and high-visibility vests, crouching over a large solar panel array. They are looking at a set of blueprints or technical drawings spread out on the panels. One worker is pointing at a specific area on the drawings. In the background, another worker in similar safety gear is visible, standing near a red toolbox. The setting is an outdoor solar farm with rows of solar panels stretching into the distance. In the far background, several wind turbines are visible against a clear blue sky with some light clouds. The overall scene conveys a sense of active work in the renewable energy sector.

TRANSITION ÉNERGÉTIQUE



EN JANVIER 2020, SOCIÉTÉ GÉNÉRALE A REJOINT LE CONSEIL DE L'HYDROGÈNE, AFIN DE SOUTENIR SON DÉVELOPPEMENT DANS LE CADRE DE LA TRANSITION ÉNERGÉTIQUE

En intégrant le Conseil de l'Hydrogène, Société Générale confirme son engagement en faveur d'un avenir durable et résilient au changement climatique.

Lancé lors du Forum économique mondial de Davos début 2017, le Conseil de l'Hydrogène est une initiative portée par des PDG d'entreprises visant à promouvoir le rôle des solutions basées sur l'hydrogène dans la transition énergétique mondiale et lutter ainsi contre le réchauffement climatique en décarbonant les systèmes énergétiques et les processus industriels dans le cadre de la poursuite des accords de Paris adoptés lors de la COP21 et des Objectifs de développement durable des Nations unies.

Le Conseil de l'Hydrogène regroupe plus de 80 multinationales de différents secteurs industriels et de l'énergie intervenant sur la chaîne de valeur de l'hydrogène, notamment les services aux collectivités, l'énergie, le pétrole et gaz, la chimie, les matières premières industrielles, les métaux et les mines, l'automobile et les camions, les équipementiers et les autres transports (aéronautique, ferroviaire, maritime).

Chacun des membres fondateurs reconnaît l'énorme potentiel que représente l'« hydrogène propre » dans la réduction des émissions de gaz à effet de serre, plus particulièrement dans les secteurs où ils sont « difficiles à réduire » et où les autres solutions existantes se révèlent peu efficaces, comme le transport lourd de marchandises, le chauffage de locaux et les processus industriels. Depuis quelque temps, les solutions à hydrogène ont atteint un certain degré de maturité et sont prêtes à monter en puissance ; il est aujourd'hui temps de travailler ensemble à faire de l'« hydrogène propre » une réalité économique.

Afin de réaliser cette vision d'une économie viable basée sur l'« hydrogène propre », des investissements judicieux et considérables ainsi qu'un financement innovant seront nécessaires pour le déploiement des technologies à hydrogène à grande échelle. Société Générale a joué un rôle

de premier plan dans le financement et la structuration de dette/fonds propres pour le développement des toutes premières technologies axées sur la transition énergétique, notamment l'énergie solaire, l'éolien offshore (fixe et flottant), le captage et le stockage du carbone, et les batteries. La Banque prévoit ainsi de mettre à profit ses franchises solides spécialisées dans le conseil en dette/fonds propres et le financement afin de faciliter la structuration et le financement de projets à grande échelle basés sur l'hydrogène.

Historiquement issu du gaz naturel ou du charbon, l'hydrogène est une ressource présente en abondance et un vecteur énergétique polyvalent dont la valeur est évidente. Il est utilisé en grande quantité depuis de nombreuses années dans les industries d'ammoniac et de raffinage du pétrole. Les piles à combustible servant à convertir l'hydrogène et l'oxygène de l'air en électricité et en eau existent depuis plus de 50 ans.

Le potentiel de décarbonation qu'offrent les différentes applications de cet « hydrogène propre » est infini :

- En remplaçant le charbon, le pétrole et le gaz dans un grand nombre de secteurs, tels que la sidérurgie, la raffinerie, le ciment, l'agriculture, etc.
- Les moyens de transport (des bus et camions aux plus gros engins, notamment les trains, les avions et les bateaux) ;
- Le chauffage des bâtiments (résidentiels, commerciaux et publics) ;
- Le stockage de l'énergie à long terme : offrant une intégration et un stockage efficaces à grande échelle d'énergies renouvelables intermittentes, tout en procurant une certaine sécurité énergétique ;
- La répartition de l'énergie entre les secteurs et les zones géographiques.

D'ici 2050, l'hydrogène pourrait satisfaire jusqu'à 18 % de la demande énergétique mondiale et réduire les émissions de carbone de 6 Gt par an, soit 13 % des émissions dans le monde.

Comme mentionné précédemment, Société Générale travaille au sein du Conseil de l'Hydrogène à l'élaboration de mécanismes visant à financer toute une série de projets types. Compte tenu de la dynamique sans précédent dont bénéficie aujourd'hui l'hydrogène « décarboné », nous sommes convaincus que plusieurs mandats vont bientôt se concrétiser. Société Générale aborde d'ores et déjà avec ses clients les différentes opportunités qui s'offrent à eux, et les aide à définir leur stratégie concernant l'hydrogène en allant à la rencontre de clients et partenaires potentiels, ou encore échanger avec eux sur la structuration et le financement de leurs futurs projets liés à l'hydrogène. Nous restons à l'écoute !

 **EN SAVOIR PLUS**
L'hydrogène : une solution
d'avenir pour l'énergie propre ?

L'ÉNERGIE CONSOMMÉE PAR PRÈS DE 800 000 PERSONNES DEVIENT VERTE !

En juillet, EDF Renewables, Enbridge et wpd AG ont démarré la construction d'un parc éolien offshore au large de Fécamp, pour un investissement total estimé à 2 milliards d'euros. D'ici 2023, ce projet de grande envergure devrait être en mesure de produire suffisamment d'électricité chaque année pour alimenter 770 000 personnes.

Le parc sera composé de 71 éoliennes situées entre 13 et 22 kilomètres au large des côtes de Fécamp, sur une superficie d'environ 60 kilomètres carrés, pour une capacité totale de 500 mégawatts. Ce projet permettra non seulement de créer 1 400 emplois locaux directs et indirects, mais aussi de produire à terme une consommation annuelle d'électricité suffisante pour alimenter plus de 60 % des habitants de Seine-Maritime.

Société Générale participe activement au secteur de l'énergie éolienne offshore depuis 2007 et reste la seule banque à avoir soutenu des projets aux États-Unis, en Europe et en Asie. En tant qu'un des leaders mondiaux de l'énergie éolienne offshore, ce projet est une nouvelle preuve de l'engagement de Société Générale dans la lutte contre le changement climatique.



Bruno BENSASSON

PDG d'EDF Renewables

« Nous sommes fiers de contribuer à la création d'une filière industrielle créatrice de valeur et d'emplois pour les territoires. Ces commandes viennent à point nommé au moment où le pays entend relancer son activité après deux mois de confinement. »

Benoîte CHENUT

Directrice Financements et Structuration, Énergies Marines Renewables, EDF Renewables.

« Nous sommes reconnaissants envers la Banque européenne d'investissement et les underwriters qui ont su clôturer avec succès le financement du projet d'éolien en mer de Fécamp malgré le contexte de la crise covid-19 en réunissant des expertises d'excellence afin de garantir une exécution efficace. Nous nous apprêtons désormais à lancer la recherche de financement pour le projet de Courseulles-sur-Mer dont la construction sera lancée dans les tout prochains mois. »

Matthias BOLL

Directeur M&A et responsable financement offshore France, wpd AG.

« Nous tenons à remercier toute l'équipe Société Générale pour ce partenariat de confiance et l'important soutien apporté pour le financement du projet de parc éolien en mer de Fécamp. Après avoir été accompagnés par Société Générale en tant que « Mandated Lead Arranger » pour le financement de nos parcs éoliens en mer de « Butendiek » (288 MW, Allemagne) et de « Yunlin » (640 MW, Taiwan), nous sommes très fiers de travailler dorénavant avec Société Générale dans 3 régions du monde qui sont des marchés clés de wpd pour l'éolien en mer, mais également pour l'éolien terrestre et le solaire. »

 **EN SAVOIR PLUS**

LA PREMIÈRE ÉMISSION D'OBLIGATIONS VERTES DU SECTEUR DE LA CHIMIE EN EUROPE POUR SOUTENIR LA TRANSITION ÉNERGÉTIQUE

En mai, BASF a procédé à la première émission d'obligations vertes du secteur européen de la chimie. Le produit de cette émission servira à financer plusieurs projets écologiques, notamment la production de batteries équipant les véhicules électriques et de solutions d'accélération.

Il ne fait aucun doute aujourd'hui que les véhicules électriques font partie de l'avenir du transport automobile. Pour garantir un avenir durable, il est indispensable d'avoir des batteries puissantes.

Grâce à ses innovations dans les matériaux pour batteries de voitures électriques, BASF vise à doubler l'autonomie des voitures de taille moyenne, qui passerait ainsi de 300 à 600 km pour une seule charge, ainsi qu'à réduire la taille des batteries et à augmenter leur durée de vie d'ici 2025.

Une partie importante du produit de cette émission d'obligations vertes sera allouée au développement, à la fabrication et à l'acquisition de composants de transport à faible émission de carbone et de solutions d'accélération, contribuant ainsi largement à la durabilité de la chaîne de valeur dans toutes les catégories de produits et d'industries. Le groupe a identifié plus de 12 000 solutions et souhaite augmenter considérablement son chiffre d'affaires pour atteindre 22 milliards d'euros en 2025, contre 15 milliards d'euros en 2019. Cet objectif reflète un engagement fort de l'entreprise, qui cherche à porter l'innovation au-delà des procédés techniques actuels.

Le nouveau « Cadre de financement vert » établi par BASF permet non seulement d'utiliser le produit de son émission d'obligations vertes pour financer des solutions d'accélération et des matériaux pour batteries de véhicules électriques, mais également de financer ou de refinancer plusieurs autres projets écologiques. Parmi ceux-ci figurent la planification, la construction, le développement et l'installation d'unités de production et de stockage d'énergies renouvelables. Cette émission obligatoire bénéficiera également à divers projets dans le domaine de la gestion du carbone (réduction des émissions de CO₂) et du recyclage chimique.

.....

Dr. Dirk ELVERMANN

Président Corporate Finance, BASF

« Nous sommes heureux de la réussite du placement et du soutien important que nous avons reçu de la part de Société Générale. La forte demande des investisseurs pour cette obligation souligne la confiance des marchés de capitaux dans nos politiques financières solides et notre stratégie d'entreprise axée sur le développement durable. L'émission initiale d'une obligation verte ancre désormais fermement la durabilité dans la stratégie de financement de BASF également. »

.....



**POINT DE VUE
D'EXPERT**

Véhicules électriques : combler
le déficit de financement en Europe

L'ASIE MISE SUR LES ÉNERGIES SOLAIRE ET ÉOLIENNE POUR UN AVENIR PLUS FAIBLE EN CARBONE

Pour contribuer à la transition énergétique dans cette région du monde, deux projets dédiés aux énergies renouvelables, les premiers du genre, ont été initiés : un parc éolien offshore au Japon et une centrale solaire flottante à Taïwan.



L'Asie opère sa transition vers les énergies renouvelables, les gouvernements de la région cherchant à prendre part aux efforts engagés au niveau mondial pour atteindre l'objectif climatique fixé par l'Accord de Paris en 2015. Le Japon a lancé son premier projet de parc éolien commercial offshore à grande échelle, tandis que Taïwan, fort de ses succès après son parc éolien offshore et sa centrale solaire au sol, poursuit sur sa lancée en ajoutant un nouvel actif à son mix énergétique : une centrale solaire flottante.

L'entreprise japonaise Marubeni Corporation est le sponsor à la fois du projet révolutionnaire de parc éolien offshore au Japon et du projet de centrale solaire flottante Changhua à Taïwan, qui illustrent parfaitement son engagement en faveur du développement durable.

Le projet Akita est le premier parc éolien commercial offshore du Japon. Après sa mise en service prévue en 2022, il devrait produire suffisamment d'électricité pour couvrir les besoins de près de 50 000 foyers.

Quant à Changhua, il s'agit d'un projet de panneaux photovoltaïques flottants installés dans une zone intertidale au large de la côte ouest de Taïwan et de l'un des plus grands complexes solaires flottants au monde, ainsi que le premier du secteur à Taïwan. Les centrales solaires flottantes présentent de nombreux avantages. Elles fournissent en effet un meilleur rendement énergétique grâce à l'effet refroidissant de l'eau sur les panneaux et elles permettent d'éviter les contraintes foncières liées aux installations des centrales solaires traditionnelles. **L'Asie devrait jouer un rôle de premier plan au niveau mondial dans le domaine du solaire flottant.**

LE PROJET D'AKITA

 **140 MW** d'électricité  pour **47 000** foyers

 Le parc éolien offshore au Japon pourrait réduire de **71 M** de tonnes les émissions de carbone du Japon d'ici 2030

 **1^{er}** projet de parc éolien commercial offshore à grande échelle au Japon

LE PROJET DE CHANGHUA

 Projet solaire photovoltaïque flottant de **181 Megawatts**

 Taïwan vise à installer **20 GW** de la capacité solaire photovoltaïque d'ici 2025

 **1^{er}** projet solaire flottant à l'échelle industrielle à Taïwan et l'un des plus grands du monde

Keiji OKAGAKI

Président et directeur général d'Akita Offshore Wind Corporation

« Il existe un engagement croissant dans toute la région en faveur de la réduction de la part des combustibles fossiles dans le bouquet énergétique global et de la réduction des émissions de gaz à effet de serre qui accélèrent le changement climatique. Marubeni, en tant que principal sponsor de ces projets, partage cet engagement et s'efforce d'être un leader dans le domaine de la production d'énergie renouvelable, qui, selon nous, profite à l'économie et à la société ainsi qu'à l'environnement. »

Takehiro MORINO

Responsable de l'équipe commerciale 2, département commercial 1, Marubeni Corporation

« Ces projets sont à l'avant-garde d'une transition générale vers les énergies renouvelables en Asie. Nous sommes heureux de nous associer à Société Générale sur ces projets passionnants, en capitalisant sur son expertise de pointe dans le domaine des énergies renouvelables en Asie. »

VERS UN CIMENT À PLUS FAIBLE TENEUR EN CARBONE

La production mondiale de ciment, le matériau de construction le plus important au monde, ne montre aucun signe de ralentissement. LafargeHolcim s'est associé à Société Générale pour l'émission de la première obligation liée au développement durable dans le secteur des matériaux de construction.



Conscient de sa responsabilité dans la réduction de l'empreinte carbone du secteur, en tant que leader mondial des solutions de construction, LafargeHolcim est l'un des premiers à se lancer dans une transition vers une construction à faible teneur en carbone.

LafargeHolcim a ainsi rejoint « Business Ambition for 1.5°C », devenant la première société mondiale de matériaux de construction à signer cet engagement fixant des objectifs intermédiaires pour 2030, validés par l'initiative *Science Based Targets* (SBTi). Cet engagement s'appuie sur le leadership de LafargeHolcim, qui a repoussé les limites de la construction verte avec ses solutions de pointe, telles que son béton vert ECO Pact et son ciment circulaire leader du marché Susteno.

En novembre 2020, en émettant ses premières obligations liées au développement durable, LafargeHolcim a confirmé la solidité de ses engagements en faveur du climat à long terme. **Le paiement du coupon est assujéti à un objectif de réduction de 475 kg des émissions de CO₂ par tonne de matériaux à base de ciment d'ici 2030.**

Le cadre de ce financement durable est conforme aux principes régissant les obligations liées au développement durable de l'ICMA (International Capital Market Association) et a fait l'objet d'une vérification par ISS ESG.

.....

Géraldine PICAUD

Directrice financière, LafargeHolcim

« Nous sommes fiers d'être les premiers dans notre secteur à lancer une obligation liée au développement durable. Le carnet d'ordres de 2,6 milliards d'euros démontre la confiance des investisseurs dans la solidité financière de l'entreprise, sa stratégie et sa capacité à atteindre ses objectifs de durabilité. L'expertise et l'expérience de Société Générale en matière d'obligations vertes et liées au développement durable ont contribué à faire de cette transaction un succès historique. »

.....

 **EN SAVOIR PLUS**

OBJECTIF ZÉRO ÉMISSION POUR LES BUS DE LA VILLE DE BERGEN EN NORVÈGE

Keolis étend sa présence en Norvège et franchit une nouvelle étape dans sa stratégie de mobilité durable avec l'exploitation de son nouveau réseau de bus 100 % décarboné dans la ville de Bergen.

La ville de Bergen est entourée de montagnes et de fjords. Située sur la côte sud-ouest, elle est la deuxième plus grande ville du pays après Oslo. Point de départ de nombreux échanges entre l'Europe et la Norvège, la ville de près de 300 000 habitants possède de nombreux atouts : une vie culturelle intense, la proximité de la mer, des relations à l'international et un pôle universitaire. Aujourd'hui, ses habitants peuvent profiter d'un réseau de bus totalement décarboné.

En 2019, Keolis s'est vu confier l'exploitation de son premier réseau de bus en Norvège par l'autorité de transport public de Bergen (Skyss), qui a démarré en décembre 2020. Les 138 bus de la flotte, fonctionnant exclusivement aux énergies alternatives et principalement à l'électricité, desservent le centre et l'ouest de la ville. Ils devraient parcourir au total 5,7 millions de kilomètres et transporter 17 millions de passagers chaque année.

Lorsqu'un bus roulant au diesel est remplacé par un véhicule électrique, les émissions de CO₂ sont réduites de près de 50 tonnes par an. La mise en service de ces bus décarbonés devrait donc représenter une diminution des émissions de CO₂ de près de 85 % sur toute la durée de vie du contrat et contribuer à améliorer la qualité de vie des habitants de Bergen et des touristes.

Keolis est l'un des leaders mondiaux de la mobilité partagée et assure chaque année le transport de plus de 3 milliards de passagers dans quinze pays, sur les cinq continents. Avec le lancement de ce nouveau réseau, qui illustre l'expertise de Keolis en matière de mobilité durable, le groupe exploite désormais près de 3 800 bus décarbonés en France et à l'international. Keolis renforce également sa présence en Norvège, où le groupe est déjà en charge de l'exploitation du réseau de tramways de Bergen depuis 2010. Le dépôt de bus du réseau a également été modernisé et équipé d'infrastructures capables de recharger jusqu'à 91 bus simultanément durant la nuit.

.....

Julie WATREMEZ

Responsable des Financements Structurés, Groupe Keolis

« Nous sommes heureux d'avoir travaillé avec Société Générale sur notre premier financement important de crédit-bail pour des flottes de bus sans fossiles. La nature transfrontalière de la transaction ainsi que le nombre de parties impliquées ont apporté une certaine complexité, et la flexibilité et la réactivité de l'équipe Société Générale ont été très appréciées tout au long du processus. »

.....

 **EN SAVOIR PLUS**



SANTÉ

UN HÔPITAL MODERNE ET INNOVANT POUR LES HABITANTS DU BÉNIN

À partir de 2023, ce nouveau centre hospitalier universitaire près de Cotonou offrira des prestations et des services de pointe pour le traitement de toutes les pathologies jusqu'alors transférées vers d'autres sites.

En participant au financement de ce nouvel établissement de santé au Bénin, Société Générale contribue à l'atteinte des ODD et des objectifs définis par l'Agenda 2063 de l'Union africaine.

Destiné à devenir l'hôpital de référence au Bénin, le nouveau centre hospitalier universitaire (CHU) aura une capacité d'environ 430 lits répartis sur deux niveaux. Ce bâtiment moderne et innovant comprendra six grandes unités hospitalières, une plateforme technique de haut niveau comprenant trois hôpitaux de jour, des urgences, un laboratoire, un pôle d'imagerie médicale, un pôle de radiothérapie et neuf blocs opératoires. Il disposera également d'espaces dédiés à l'enseignement, de logements pour le personnel et d'un funérarium, ainsi que d'unités logistiques médicales, hôtelières et techniques.

La santé et le bien-être de tous sont essentiels dans une démarche de développement durable.

La construction de ce centre hospitalier, par Bouygues Bâtiment International, est importante pour le Bénin et s'inscrit dans le Plan de développement national 2018-2025 du pays, qui concilie émergence économique et développement durable tout en se focalisant sur la réduction de la pauvreté et des inégalités. En adéquation avec l'un des quatre grands axes du plan (capital humain et bien-être des populations), ce nouveau centre facilitera l'accès d'une grande partie des Béninois à des soins de base et de meilleure qualité. Il contribuera également à réduire la congestion dans le principal hôpital du pays, situé à Cotonou.

Emmanuel BERNARD

Directeur développement au sein de Bouygues Bâtiment International

« Nous sommes ravis d'avoir pu structurer puis concrétiser un beau projet pour le Bénin. Il s'agit d'un projet en adéquation avec les priorités du gouvernement et surtout porteur de sens pour les populations. La Santé est un axe majeur pour Bouygues Bâtiment International, tant pour ses valeurs d'entreprise qu'en termes de stratégie produit ».

Romuald WADAGNI

Ministre de l'Économie et des Finances du Bénin

« À ce jour, le système de santé béninois est confronté à de nombreuses difficultés avec entre autres, des évacuations sanitaires à forte incidence financière sur le budget national. Le nouveau Centre Hospitalier Universitaire d'Abomey-Calavy représentera l'hôpital de référence le plus complet de la sous-région. Il offrira des prestations et services de pointe nous permettant prochainement de garantir la prise en charge sur place de toutes les pathologies faisant l'objet d'évacuation jusqu'ici. De façon générale, l'hôpital permettra au Bénin de franchir un pas décisif dans les réformes et innovations sanitaires inscrites dans le Plan d'Action du Gouvernement. »

Thierry EISENSTEIN

Directeur des Financements Export, Bouygues Construction

« Depuis le début de l'opération, en 2017, nous sommes plus que ravis de notre collaboration avec Société Générale. L'équipe Financements Export a été pro-active de bout en bout et a su s'adapter aux demandes et exigences du gouvernement béninois. La banque n'a pas hésité à nous accompagner dans les différentes étapes de négociation et à faire preuve d'initiative et d'efficacité notamment lors du processus de levée des conditions préalables. Leur connaissance de l'Afrique ainsi que leur présence sur le territoire sont de réels atouts. Nous n'hésiterons pas à renouveler notre partenariat et à leur témoigner notre confiance dans ce pays et ailleurs. »



PREMIÈRE ÉMISSION OBLIGATAIRE SÉCURISÉE COVID-19 EN SOUTIEN AUX HÔPITAUX PUBLICS FRANÇAIS

Une émission d'obligations sociales visant à soutenir le secteur hospitalier dans le contexte de la crise de la COVID, par le financement ou le refinancement de prêts aux hôpitaux publics français.

En juin, la SFIL a procédé avec succès à sa première émission d'obligations sociales avec une échéance à cinq ans et pour un montant d'un milliard d'euros. En qualité de banque et d'agence détenue par la Caisse des Dépôts, la SFIL a deux missions : prêter aux autorités locales de France et refinancer les prêts à l'exportation garantis par l'État français.

En tant que leader du prêt aux autorités locales, la SFIL est un prêteur particulièrement actif dans le secteur hospitalier et finance actuellement plus de 1 000 hôpitaux publics en France. Dans le contexte de la pandémie de Covid-19, sa mission de financement des autorités locales revêt donc une importance toute particulière pour ce secteur.

Le produit de cette première émission obligataire liée à la pandémie de Covid-19 servira à financer les hôpitaux publics, dont les coûts additionnels liés à la crise sanitaire actuelle sont en constante hausse.

Il s'agit de la première émission d'obligations sécurisées Covid-19 d'une institution financière européenne servant à lever des fonds pour lutter contre la crise sanitaire et économique.

 **EN SAVOIR PLUS**

PRISE EN CHARGE DE NOS AÎNÉS ET ENGAGEMENTS ENVIRONNEMENTAUX

Dans le contexte de la pandémie, la prise en charge des personnes fragiles est l'affaire de tous. Durant le confinement, des engagements RSE forts ont été pris pour améliorer les soins et le bien-être des seniors et leur redonner le sourire.

Korian est un leader européen des services d'assistance et de soin aux personnes âgées présent dans six pays. Avec l'aide de Société Générale, le groupe a procédé à son premier placement privé à impact Euro PP pour un montant de 173 millions d'euros, lié à l'atteinte de trois indicateurs clés de performance environnementale, sociale et de gouvernance d'ici 2023 :

1. Déploiement de la certification ISO 9001 dans l'ensemble de ses implantations en Europe
2. Doublement du nombre de membres du personnel participant à des programmes de formation qualifiante
3. Réduction de ses émissions directes et indirectes de CO₂

Cette opération est une extension des 15 engagements RSE pris par Korian dans le cadre de son projet d'entreprise « Le Soins à Cœur », dont l'ambition est de générer un impact positif pour ses clients, ses collaborateurs et ses parties prenantes.

Ce placement privé Euro PP lié au développement durable est le plus important jamais émis, et également le premier en ligne avec les Sustainability-Linked Bond Principles publiés par l'International Capital Market Association (ICMA) en juin 2020, renforçant ainsi le statut d'acteur incontournable de Société Générale en matière de finance durable et à impact positif.

PREMIÈRE ÉMISSION D'OBLIGATIONS LIÉES AU DÉVELOPPEMENT DURABLE DE KORIAN



1^{er} en Europe dans la prestation de services d'assistance et de soin aux personnes âgées avec **850 établissements** dans **6 pays**



1^{er} placement privé Euro PP lié au développement durable pour un montant de **173 millions d'euros** et avec une échéance à **8 ans**



3 principaux engagements à horizon 2023



1. Déploiement de la certification ISO 9001 dans tous ses établissements européens



2. Doublement du nombre d'employés participant à des programmes de formation qualifiante



3. Réduction de ses émissions directes et indirectes de dioxyde de carbone

.....
Philippe GARIN
CFO Korian

« Nous avons été ravis de travailler avec Société Générale sur ce financement innovant et ambitieux – autant par sa structuration – une première dans le secteur – que par son timing car l'opération a été menée pendant le confinement. Les équipes Société Générale ont su être force de proposition et ont su mener efficacement l'opération. Nous sommes très satisfaits du fort appétit des investisseurs pour cette opération et agréablement surpris par l'intérêt qu'elle a suscité par la suite. »

.....
 **EN SAVOIR PLUS**



VILLES DURABLES

ACCOMPAGNER LE LUXEMBOURG DANS SA STRATÉGIE DE DÉVELOPPEMENT DURABLE

Le Grand-Duché du Luxembourg est le premier émetteur souverain européen à émettre une obligation durable, pour un montant de 1,5 milliard d'euros.

Les fonds obtenus seront affectés au financement des dépenses publiques qui contribuent positivement aux objectifs environnementaux et sociaux du pays.



Les fonds issus de cette émission obligataire permettront au Luxembourg de financer des dépenses publiques présentant des avantages environnementaux et/ou sociaux, tels que des investissements visant à soutenir le développement des transports à faible émission de carbone, le financement de la lutte contre le changement climatique, ainsi que l'accès aux services essentiels (inclusion sociale, santé, éducation) ou à des logements sociaux abordables.

Le Grand-Duché du Luxembourg est engagé en faveur du développement durable et, à ce titre, poursuit une stratégie claire et solide de mise en œuvre de l'Accord de Paris et de réalisation des Objectifs de Développement Durable des Nations Unies. Dans cette optique, le pays a établi un cadre d'obligations durables afin de se conformer au projet de norme européenne en matière d'obligations vertes et intégrant des critères d'éligibilité en respectant parfaitement le rapport final du Groupe d'Expertise Technique (TEG) sur la taxonomie de l'UE. S'agissant d'une première pour un émetteur souverain, l'opération souligne l'approche ambitieuse du Grand-Duché, ainsi que son engagement à agir en leader européen en matière de financement durable.

Grâce à la solide expertise en structuration et à la connaissance approfondie de l'environnement luxembourgeois, Société Générale a pu fournir au Grand-Duché une solution de financement très innovante par le biais d'une obligation durable combinant à la fois les dimensions environnementale et sociale.

.....

Bob KIEFFER

Directeur du Trésor du Luxembourg

« L'émission de cette première obligation durable était tout sauf habituelle. Elle a nécessité beaucoup plus de travail en amont de la mise sur le marché, notamment pour définir et mettre en place un cadre d'obligation durable spécifique, identifier les projets éligibles et obtenir un rapport de Seconde Opinion. Afin de rendre cela possible, le Trésor public avait besoin d'un partenaire de confiance. »

.....



UN NOUVEAU CENTRE DE TRI À LA POINTE DE LA TECHNOLOGIE

Au cœur de l'économie circulaire, un nouveau centre de tri plus grand et plus moderne traitera l'ensemble des déchets des départements de la Drôme et de l'Ardèche en un seul et même lieu à partir de septembre 2021.



Ce projet illustre parfaitement l'ambition de Veolia, l'un des leaders européens du recyclage, qui prévoit de multiplier par cinq ses activités de recyclage du plastique et de réinventer le marché du plastique en s'engageant dans une démarche d'économie circulaire.

Près de 26 000 tonnes de déchets recyclables sont réceptionnées chaque année par le centre de tri du Sytrad à Portes-lès-Valence, commune française située dans le département de la Drôme. Cette capacité devrait se monter à 40 000 tonnes en septembre 2021 grâce à la modernisation du centre, qui sera alors en mesure de traiter les déchets de l'ensemble des Drômois et de 80 % des Ardéchois. Ce centre de tri unique pour l'ensemble du territoire permettra d'uniformiser les consignes de tri des déchets pour la population de la Drôme et de l'Ardèche, ce qui simplifiera la vie de leurs 730 000 habitants.

Ce nouveau centre de tri est un projet clé pour la Drôme-Ardèche car il représente une amélioration significative en termes de développement durable. Omniprésents dans notre vie quotidienne, les matières plastiques et leur recyclage sont un enjeu majeur pour notre société. La modernisation du centre permettra de trier tous les types d'emballages, tels que les barquettes de fruits, les pots de yaourt ou les sacs plastiques, impossibles à recycler pour le centre du Sytrad dans sa configuration actuelle. Le nouveau centre de tri pourra ainsi se conformer à la loi relative à la transition énergétique pour la croissance verte, qui étendra les consignes de tri à tous les emballages ménagers d'ici 2022.

Ce projet illustre la capacité de Société Générale à fournir des solutions de financement structurées efficaces pour des projets ayant des impacts environnementaux et sociaux importants et contribuant à l'économie circulaire.

.....
Hervé PENEAU

Directeur Veolia activité Recyclage & Valorisation des déchets région Rhin Rhône

« Le partenariat avec Société Générale a permis de proposer à nos clients une solution qui répond aux enjeux sociétaux du territoire tout en garantissant la maîtrise budgétaire. Un outil au cœur de l'économie circulaire, à la pointe de la technologie et performant sur le plan social. »

.....

 **EN SAVOIR PLUS**

ALLEMAGNE : DES SOURCES D'EAU SOUTERRAINES POUR ALIMENTER ÉCOLOGIQUEMENT 14 000 FOYERS EN ÉLECTRICITÉ

L'énergie géothermique est une source de chaleur provenant du sous-sol de la terre qui présente un avantage significatif : elle est toujours disponible, quels que soient le moment de la journée, la saison et les conditions météorologiques.

Le potentiel futur de l'énergie géothermique est considérable, car une quantité phénoménale de chaleur est ainsi stockée sous nos pieds et la production « de base » constante de l'énergie géothermique en fait un fournisseur d'énergie fiable et stable. Par ailleurs, l'énergie géothermique prend peu d'espace et les structures peuvent s'intégrer de manière harmonieuse et écologique dans le paysage local.

La production de cette énergie nécessite des réservoirs souterrains d'eau chaude adaptés et des sites pouvant être forés. Ces deux conditions sont réunies à Garching an der Alz en Bavière (Allemagne), où des entreprises autrichiennes, STRABAG et RAG, construisent conjointement la centrale géothermique de Bruck.

Ce projet vise à réduire la dépendance aux combustibles fossiles et pourrait aider la région à devenir moins dépendante des importations d'énergie. Il s'inscrit donc parfaitement dans le cadre des politiques énergétiques européennes, dont l'objectif est d'atteindre la neutralité carbone au cours des prochaines décennies.

La centrale, dont l'achèvement et la mise en service étaient prévus pour le quatrième trimestre 2020, garantira l'approvisionnement en énergie renouvelable d'environ 14 000 foyers dans la région, avec une extraction de chaleur supplémentaire prévue pour la commune de Garching an der Alz.

Wolfgang ZECHMEISTER

Membre du conseil d'administration STRABAG AG

« La production d'énergie géothermique par extraction de chaleur devient de plus en plus importante pour la production d'énergie écologique et complète les activités EPC de notre société affiliée STRABAG Umwelttechnik GmbH. En tant que développeur et co-investisseur, nous considérons la clôture de ce premier financement de projet international dans le secteur de l'énergie géothermique en Allemagne comme une étape importante pour les futures transactions. L'étroite collaboration avec Société Générale en tant que banque structurante a permis d'assurer la clôture même lorsque le virus Corona a frappé les marchés financiers. »

Dr. Michael LÄNGLE

Directeur Financier, RAG Austria AG

« RAG Austria AG, en tant que société expérimentée dans le domaine du stockage de l'énergie, a apporté son expertise technique et de gestion de projet dans le cadre du projet géothermique «Bruck», qui est un jalon important dans la production d'énergie renouvelable en Europe. Nous sommes heureux d'avoir trouvé des partenaires bancaires expérimentés et engagés au sein d'un consortium international dirigé par Société Générale pour la mise en œuvre et l'exécution d'un mécanisme de financement de projet sur mesure qui a été un élément important pour la réussite globale du projet. »



FINANCEMENT DU MÉTRO D'IZMIR

Ce projet d'investissement est le fruit de la collaboration d'Izmir et de la BERD en vue d'améliorer l'environnement urbain et la vie des habitants de la ville.

En 2018, Izmir a rejoint l'initiative « Green Cities » de la BERD, un programme axé sur le développement durable urbain déjà déployé dans 40 villes, et s'est engagée à élaborer un plan d'investissement complet étape par étape dans le but de résoudre ses problématiques environnementales les plus urgentes.

Izmir, troisième plus grande ville de Turquie, a reçu un nouveau coup de pouce financier. En effet, Société Générale s'est associée à la Banque Européenne pour la Reconstruction et le Développement (BERD) pour financer l'expansion du réseau de métro de la ville avec la construction d'une nouvelle ligne de métro de 7,2 kilomètres le long de l'axe est-ouest d'Izmir.

La ligne Fahrettin Altay-Narlidere-Kaymakamlık devrait être opérationnelle en 2022 et facilitera la connexion entre un campus universitaire, un hôpital et des zones commerciales. Elle prolongera la ligne existante Evka 3-Fahrettin Altay, longue de 19 kilomètres, et sera reliée aux réseaux de bus, de trains de banlieue et de tramways.

.....

Tunc SOYER

Maire d'Izmir

« Les travaux de construction de la ligne de métro Fahrettin Altay-Narlidere-Kaymakamlık se poursuivent à plein régime et la ligne deviendra opérationnelle comme prévu. Ce prêt est un bel exemple du soutien apporté à Izmir malgré l'épidémie de Covid-19. »

.....

Arvid TUERKNER

Managing Director BERD Turquie

« Izmir est l'un de nos partenaires de longue date en Turquie. Nous nous félicitons de sa volonté d'étendre le réseau de transport de manière écologique et durable et d'améliorer la qualité des déplacements urbains. La BERD est heureuse de jouer un rôle dans le financement de ce projet et d'attirer d'autres prêteurs à cette cause. »

.....

UNE NOUVELLE AUTOROUTE POUR RÉSOUDRE LES PROBLÈMES DE MOBILITÉ ENTRE LA COLOMBIE ET LE VENEZUELA

Nous sommes déterminés à accompagner nos clients dans ce contexte sans précédent, surtout dans le cadre de projets comme celui-ci, qui permettront d'améliorer la qualité de vie des habitants de la région.

Sacyr Concesiones, via la concession de l'Unión Vial Río Pamplonita, a récemment obtenu un financement de 520 millions de dollars pour la construction de l'autoroute Pampelune-Cúcuta en Colombie.

Pampelune-Cúcuta est l'une des quatre routes construites par Sacyr Concesiones en Colombie dans le cadre des projets 4G initiés par le gouvernement du pays. Ce projet routier de 62 kilomètres devrait résoudre les problèmes de mobilité entre la Colombie et le Venezuela, ainsi qu'au nord-est du pays. Il réduira les temps de trajet et les coûts d'exploitation pour les usagers, et améliorera la qualité de vie des habitants de la région.

L'autoroute est actuellement en cours de construction. Grâce à ce chantier, réparti sur 80 sites, 2 224 emplois directs et indirects ont pu être créés, dont plus de 70 % en provenance de la région. La concession a déjà mené plus de 90 activités de formation et de promotion socio-environnementales et commerciales, dont ont bénéficié, directement ou indirectement, plus de 2 400 personnes.

LE PROJET PAMPELUNE - CÚCUTA



Montant validé de
520 millions USD

DONNÉES GÉNÉRALES



Longueur (aller-retour)
62,2 km



Nouvelle route (voie simple et double)
52,2 km



25 ponts
routiers

4 passerelles
pour piétons

23 ponts existants
réhabilités



2 ronds-
points



2 zones
de pesage



2 aires
de services



 **EN SAVOIR
PLUS**

A woman with long dark hair, wearing a blue blazer, stands in the foreground looking at a tablet. The background is a blurred city skyline at night with many lights.

SOLUTIONS FINANCIÈRES INNOVANTES

DE NOUVELLES SOLUTIONS POUR INVESTIR DANS DES SOCIÉTÉS RÉSILIENTES AU CHANGEMENT CLIMATIQUE

Les entreprises prenant des mesures pour devenir plus vertes surperforment leurs homologues n'ayant pas entrepris d'action concrète face au changement climatique. Sachant cela, et dans le cadre de l'extension de sa plateforme ESG, Société Générale a développé de nouvelles solutions d'investissement basées sur un indice « Intelligent », qui identifie les entreprises américaines ayant pris des mesures positives pour lutter contre le changement climatique.

Pour créer cet indice, Société Générale s'est associée à l'entreprise technologique Entelligent ; un indicateur « E-Score » y a été intégré, qui sélectionne les valeurs sur la base du comportement de l'entreprise face à la problématique du changement climatique. Plus spécifiquement, l'indicateur « E-Score » mesure la résilience de l'entreprise par rapport au changement climatique. Il répond ainsi à la question de la viabilité du modèle économique de chaque entreprise, compte tenu de l'évolution potentielle du climat, notamment les effets physiques, l'impact social, ainsi que les changements économiques et politiques. Il est essentiel de prévoir l'impact de ces effets sur la rentabilité, en utilisant un modèle climatique mondial affiné et une analyse statistique des scénarios.

En s'appuyant sur cette fonction de rentabilité statistique, Société Générale a élaboré une stratégie de sélection de titres ESG axée sur l'amélioration des performances en plus de la durabilité.

L'« E-Score » est particulièrement pertinent puisqu'il se distingue des indicateurs concurrents. Il incarne une approche véritablement neutre sur le plan sectoriel et financièrement consciente pour mesurer l'impact du changement climatique sur le marché Actions.

.....

Thomas STONER

Président Directeur Général d'Entelligent

« Travailler avec Société Générale à l'élaboration d'un indice qui orientera les capitaux vers les entreprises appliquant des stratégies durables sur le plan environnemental a été réellement gratifiant. »

.....



DYNAMISER LA PUISSANCE COMMERCIALE DE L'AFRIQUE

Le déficit de financement du commerce en Afrique est estimé à environ 120 milliards de dollars américains* – ce qui représente environ 25 % de la demande de financement du commerce du continent. En 2020, CDC et Société Générale ont joué un rôle clé pour combler ce déficit en aidant les établissements financiers locaux à développer le financement des entreprises à travers le continent.



CDC Group plc, le spécialiste de l'investissement à impact détenu par le gouvernement britannique, a conclu un accord de financement commercial avec partage des risques d'un montant de 100 millions de dollars avec Société Générale. Ce premier partenariat entre CDC et Société Générale était essentiel pour remédier au manque de capitaux commerciaux, à une période où l'accès aux capitaux internationaux est limité pour les entreprises locales et les importateurs. Cet engagement va ainsi renforcer la capacité de Société Générale à fournir un financement primordial aux importateurs locaux de denrées alimentaires et de ressources essentielles, permettant d'aider les entreprises à traverser la crise économique actuelle et de soutenir la création d'emplois en Afrique. En outre, d'autres initiatives menées par CDC soutiennent les chaînes de valeur alimentaires et agricoles.

Ce partenariat contribue aux Objectifs de développement durable n° 8 et 9 des Nations unies en soutenant la croissance économique africaine et en créant des opportunités d'emploi à mesure que les importateurs développent leurs réseaux de distribution. Il permettra également d'accroître l'efficacité de l'ensemble des chaînes d'approvisionnement, en élargissant l'accès des ménages aux produits de base à des prix plus compétitifs.

En soutenant l'activité commerciale, ce dispositif favorisera une industrialisation durable en contribuant à l'emploi et au PIB des pays africains.

.....

Admir IMAMI

Directeur du commerce et du financement de la chaîne d'approvisionnement du groupe CDC

« Société Générale est une banque internationale de premier plan avec un engagement positif en Afrique. Notre partenariat est un pas important vers la réduction de l'écart de financement du commerce dans la région. Cet engagement stimulera le commerce et l'efficacité de la chaîne d'approvisionnement en Afrique en aidant les banques et les petites institutions financières à fournir des capitaux et à augmenter le crédit dont les entreprises ont besoin pour leur croissance. Au final, nous savons que notre capital aidera les entrepreneurs à soutenir la croissance de leur entreprise et à créer de nouveaux emplois pour les membres de leur communauté. »

.....

**Estimation par la Chambre de commerce internationale*



PREMIÈRE ÉMISSION D'OBLIGATIONS CONVERTIBLES VERTES EN EUROPE

Une nouvelle étape dans l'engagement de Neoen
pour être à la pointe en matière de finance durable.

En juin 2020, Neoen, l'un des grands producteurs mondiaux indépendants d'énergie exclusivement renouvelable fort d'une croissance soutenue, a procédé à la toute première émission d'obligations convertibles vertes d'Europe (« OCEANE verte »), à échéance 2025 et pour un montant nominal de 170 millions d'euros.

Le produit de cette émission « OCEANE verte » servira au financement ou au refinancement de projets de production d'énergies renouvelables (solaire photovoltaïque et éolienne) ou de stockage d'énergie, conformément aux exigences de la taxonomie de l'Union européenne.

Elle permettra ainsi à Neoen de financer sa croissance avec pour objectif d'atteindre une capacité d'exploitation ou en construction de plus de 5,0 GW d'ici fin 2021, tout en optimisant son bilan.

.....

Xavier BARBARO

Président Directeur Général de Neoen

« Nous sommes très heureux d'innover avec le lancement de cette toute première émission d'obligations convertibles vertes en Europe. Cela confirme l'engagement de Neoen en faveur d'une finance durable à impact positif. Nous avons en effet fait le choix de nous concentrer principalement sur des technologies décarbonées et matures, avec comme mission de produire localement, durablement et à grande échelle l'électricité renouvelable la plus compétitive. Cette émission contribuera au financement de nos investissements pour une croissance durable. Elle constitue également une opportunité pour les investisseurs de s'engager activement en faveur de la lutte contre le changement climatique et les émissions de gaz à effet de serre. »

.....



DES OBLIGATIONS SOCIALES POUR PRÉSERVER L'EMPLOI

La finance a joué un rôle majeur dans la réponse des gouvernements face à la crise Covid-19, notamment avec l'émission des obligations sociales.



Alors que le chômage a diminué en France et que l'Unédic, l'organisme d'assurance chômage français, était proche de l'équilibre budgétaire, l'état d'urgence déclenché par la crise de Covid-19 l'a contraint à renforcer son programme de financement pour cette année.

Depuis l'accord conclu avec le gouvernement, l'Unédic est en charge du programme national de chômage partiel, avec l'aide de l'État pour le financement direct, une responsabilité qui s'est accompagnée d'une augmentation impressionnante de son programme de financement.

Cette dernière levée de fonds, de 4 milliards d'euros sur six ans, est également une première pour l'agence française puisqu'elle n'avait jamais levé une somme aussi importante sans le soutien d'une garantie gouvernementale auparavant. En tant qu'élément intrinsèque du système de sécurité sociale du pays, l'agence a su capter l'intérêt d'un grand nombre d'investisseurs et a bénéficié d'un carnet d'ordres bien rempli. Ce nouveau type d'obligations n'a pas été créé dans la précipitation, les projets de l'agence ayant simplement été accélérés par une crise qui a également servi à promouvoir la cause.

L'obligation comprend également une disposition par laquelle l'Unédic s'engage à isoler et investir tout produit qui ne serait pas immédiatement utilisé dans des fonds d'investissement responsables, une initiative visant à rassurer les fonds socialement responsables qui envisageraient de prendre part à cette nouvelle émission obligataire.

Le produit de l'émission aidera les entreprises françaises à préserver l'emploi dans un contexte de crise économique ou sanitaire et à « neutraliser » les périodes de perte d'emploi par le biais d'une contribution aux régimes de retraite complémentaire.

La protection générale sous forme d'un revenu de remplacement couvre les aléas du marché du travail, tels que les licenciements, le chômage, les baisses d'activité, les contrats de travail précaires et est accessible aux personnes sous contrat à court terme ou à temps partiel. Les fonds peuvent également être employés afin d'aider à l'acquisition de qualifications et de compétences professionnelles, ainsi qu'à la réalisation de projets de création d'entreprise ou de changement de carrière.

Jun DUMOLARD

Directeur Financier de l'Unédic

« En juin 2019, le Conseil d'Administration de l'Unédic s'est réuni pour adapter son financement en faveur des Social Bond Principles – SPB) sur le marché des capitaux. Le travail de structuration était en cours au début de l'année 2020, lorsque la pandémie a commencé à se propager. L'effet de la crise Covid-19 sur l'économie française a nécessité des mesures de réponse massives pour protéger et soutenir les entreprises ainsi que le personnel. Pour financer l'effort exceptionnel, il était naturel de répondre à l'appui de nos investisseurs, qui s'est construit sur de nombreuses années. En apportant un avantage de transparence et d'engagement dans la mise en œuvre des obligations sociales et en soutenant l'emploi durable, l'Unédic démontre sa contribution aux objectifs de développement durable des Nations Unies. »

UNE GESTION DE TRÉSORERIE SIMPLIFIÉE GRÂCE AUX NOUVEAUX COMPTES VIRTUELS

En 2020, Société Générale lançait sa nouvelle offre de comptes virtuels. Cette solution sur mesure, qui cible les grandes entreprises européennes, simplifie la gestion de trésorerie en optimisant l'identification et le suivi des paiements.

La nouvelle offre de comptes virtuels fournit aux entreprises européennes un nombre illimité de numéros de comptes virtuels (vIBAN), tous liés au même compte bancaire réel contenant les liquidités de l'entreprise. Assortie d'un système de reporting sur mesure, elle permet de rendre compte en temps réel du montant des liquidités, à la fois de manière agrégée et analytique.

Grâce à une attribution des vIBAN personnalisable en fonction de leurs propres clients et fournisseurs (individuels, groupés, par zone géographique, etc.), les entreprises peuvent profiter d'une vue d'ensemble complète de chaque paiement entrant et sortant, selon leurs besoins de suivi.

La solution permet :

- le rapprochement automatisé des paiements entrants et des factures, facilitant le reporting, le suivi et l'envoi de rappels ;
- la rationalisation de la structure des comptes afin de réduire les contraintes liées à l'administration de nombreux comptes bancaires réels.

Cette offre s'inscrit totalement dans notre stratégie d'accompagnement de nos entreprises clientes grâce à des solutions sur mesure et à valeur ajoutée. Les comptes virtuels présentent un fort potentiel de simplification de la gestion et de l'optimisation des liquidités, grâce aux gains opérationnels en termes d'administration des comptes bancaires et à la possibilité de raccourcir les délais moyens de recouvrement des créances par le rapprochement des flux de paiement.

.....

ICF Habitat faisait partie des clients pilotes de Société Générale pour mettre en œuvre la solution de comptes virtuels, personnalisée pour répondre aux besoins spécifiques de l'organisation.

Anaïs MARTIN

Responsable Trésorerie & Finance pour ICF Habitat

« Notre besoin était de pouvoir identifier, raccourcir et surtout automatiser notre processus de rapprochement des loyers payés. Il se trouvait que Société Générale était justement en train de développer la solution VAM@SG. Nous avons choisi de faire confiance à Société Générale et avons fait partie des premiers clients pilotes. Nous avons été accompagnés tout au long du projet par notre chargé d'affaire Cash Management et une équipe d'experts très réactifs et à l'écoute. »

.....

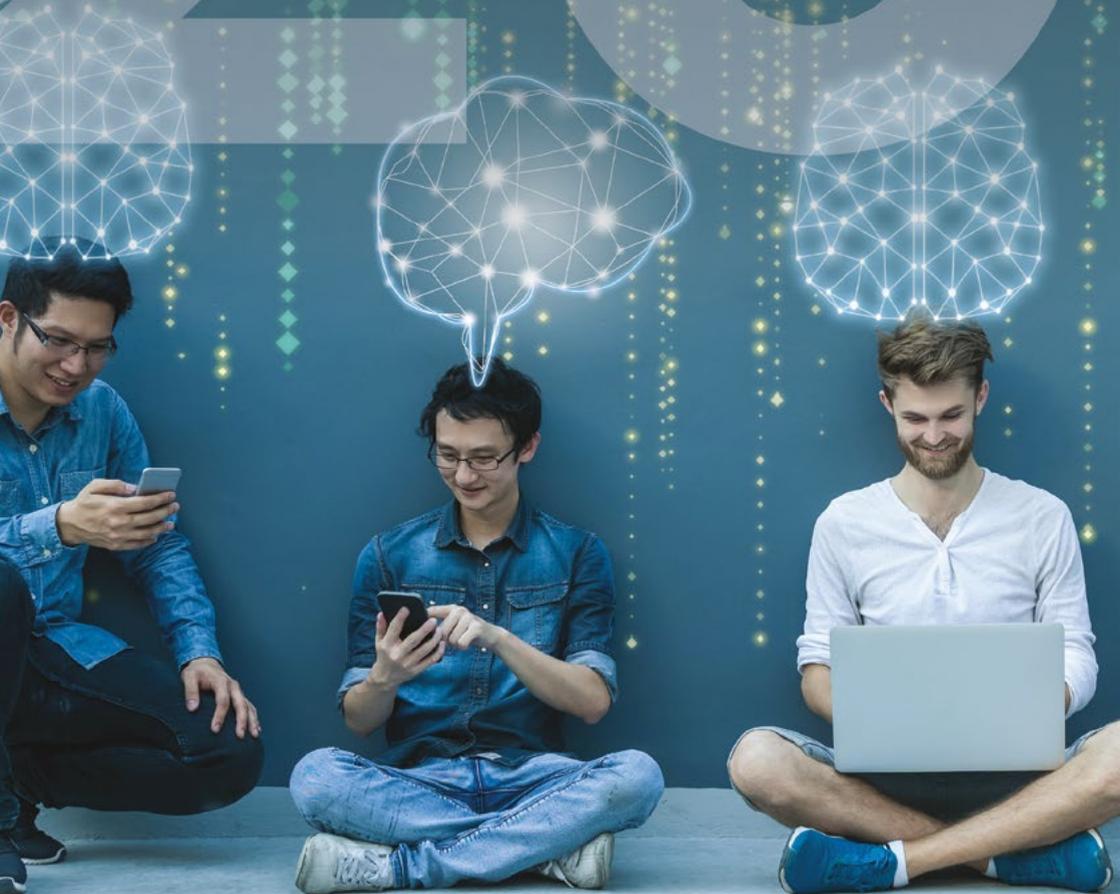


EN SAVOIR PLUS

Interview d'Anaïs Martin,
Responsable Trésorerie &
Finance pour ICF Habitat

UN INCUBATEUR VERTICAL UNIQUE ENTièrement DÉDIÉ AUX MARCHÉS FINANCIERS ASIATIQUES

Après le succès de *Global Markets Incubator*, lancé en Europe en 2018, et deux promotions européennes, Société Générale a ouvert les portes de ses salles de marché en Asie-Pacifique.



Le *Global Markets Incubator* de Société Générale offre une plateforme d'accès direct et de ressources permettant aux Fintechs de façonner ensemble les solutions d'investissement et les activités de marché de demain, en transformant leurs idées innovantes en solutions éprouvées par le marché.

Le *Global Markets Incubator* est un cadre ouvert, qui a recours à des experts internationaux reconnus pour établir des collaborations sur mesure et enrichissantes. L'incubateur représente une chance unique pour les Fintechs d'exposer leurs produits et solutions à des environnements commerciaux réels.

En 2020, Société Générale a décidé de procéder au lancement du *Global Markets Incubator* en Asie, où selon nous, l'innovation et la croissance sont des caractéristiques clés dans de nombreux domaines. Le dynamisme des marchés de capitaux dans la région, où les investisseurs sont constamment en quête de solutions innovantes et responsables, est un atout dont il faut tirer parti. Qu'il s'agisse d'analyse de marché, de solutions de trading quantitatif, de la tokenisation des actifs ou de l'investissement climatique, ces entreprises ont tout le potentiel pour continuer à améliorer nos activités et nous conférer un avantage supplémentaire.

Société Générale s'est engagée à fournir aux entrepreneurs les outils dont ils ont besoin pour préparer l'avenir.

Les candidats sélectionnés bénéficient ainsi d'une période d'incubation de 6 mois, avec un accès à des ressources dédiées de Société Générale pour définir et développer les solutions qu'ils proposent.

PROMOTION 2020



L'analyse augmentée pour de meilleures décisions d'investissement



Analyse prédictive pour des investissements climat intelligents



Société Générale Forge met au point une solution financière simple pour accéder aux crypto-actifs



La technologie Kesitys aide les traders à optimiser leurs stratégies quantitatives automatisées



Plug & Play pour l'analyse des risques et l'optimisation des portefeuilles



Des solutions de trésorerie en ligne pour les clients de banque commerciale



PLUS DE SUCCÈS CLIENTS



11

JAN 2021

Une nouvelle étape dans la transition énergétique du Moyen-Orient

Leader dans le domaine des énergies renouvelables et de l'immobilier durable au Moyen-Orient, Masdar a lancé la première...



07

DEC 2020

Bighorn Solar : de l'énergie verte pour alimenter une aciérie locale du Colorado

L'énergie produite par Bighorn alimentera une aciérie locale du Colorado qui produit de...



26

NOV 2020

Une étape importante pour l'industrie maritime en Asie avec « Green Jade », le premier navire d'installation d'éoliennes offshore à Taïwan...



12

NOV 2020

Un pas de plus dans la décarbonisation des transports publics : le financement de nouveaux bus électriques à Santiago, Chili, est signé...



06

NOV 2020

Makiber contribue au développement de l'Angola avec la construction d'un nouvel hôpital à Kuito

L'entrepreneur espagnol Makiber (groupe ACS)...



02

NOV 2020

Premier Blue Bond en Asie : comment sauver la planète grâce aux océans ?

Bank of China, qui émet fréquemment des obligations vertes, sociales et durable, a...

➔ EN SAVOIR PLUS

A woman with blonde hair tied back, wearing a colorful plaid shirt and a grey backpack, is seen from behind. She is holding hands with a man whose hand is visible in the foreground. They are standing on a rocky outcrop overlooking a stunning landscape. In the distance, there are majestic, snow-capped mountains under a bright, slightly cloudy sky. A vibrant turquoise lake is nestled in a valley below, surrounded by dense evergreen forests. The overall scene conveys a sense of adventure, companionship, and natural beauty.

TENDANCES POUR 2021 ET AU-DELÀ

LE FUTUR DES TÉLÉCOMS

POINT DE VUE D'EXPERTS PAR JONATHAN TWEED,
RESPONSABLE DE TMT FINANCE, LONDRES, ET ARNAUD
BURGER, CO-RESPONSABLE DE L'INDUSTRY GROUP TMT

La dépendance sociale et économique à l'égard des réseaux de télécommunications est désormais si développée que le secteur s'est transformé en service public, les utilisateurs comptant sur leur haut débit autant que sur le gaz, l'électricité et l'eau. Mais si la Covid-19 a permis d'affirmer cette nouvelle réalité, les réseaux existants ne sont ni adaptés à l'usage, ni à l'épreuve du temps, notamment face à l'explosion massive de la demande de données et à la nécessité de garantir la couverture Internet.

Nous utilisons tous de plus en plus les télécoms, ce qui donne l'impression qu'il s'agit d'un secteur en plein essor, bien que ce soit loin de la vérité, les entreprises européennes de télécommunications affichant de mauvaises performances de leur cours en bourse. Le principal problème réside dans le fait que la fourniture de services télécoms est une marchandise. Lorsque vous achetez de la bande passante, il y a suffisamment de concurrence pour créer une pression à la baisse sur les prix, ce qui ronge les profits. En outre, le coût de la fourniture augmente en raison des contraintes réglementaires. L'ensemble du secteur réduit ses coûts, les opérateurs de télécommunications étant au point mort. Alors que certains acteurs s'en sortent mieux que d'autres, le secteur est globalement stable, les dépenses d'investissement augmentant à mesure que l'utilisation accrue des données crée une demande de capacité et de vitesse exponentielle, qui culminera avec les besoins d'investissement pour le déploiement de la fibre optique et de la 5G.

Les solutions possibles s'articulent autour du partage des infrastructures, de la modification des modèles économiques et de la recherche de la croissance. Les infrastructures ont un rôle majeur dans cette équation, et c'est là que nous, en tant que banque, pouvons avoir le plus d'impact. Jusqu'à récemment, le régulateur de la concurrence de l'Union européenne a largement bloqué la consolidation nationale. En conséquence, les opérateurs ont cherché à partager l'accès au réseau pour réduire les coûts ou à faire converger les produits fixes et mobiles pour produire des synergies et réduire le taux de désaffection des clients. Le fait est que les opérateurs de télécommunications ont tendance à négocier à une valeur d'entreprise d'environ six fois l'Ebitda (bénéfices avant intérêts, impôts et amortissements), alors que les acteurs des infrastructures de télécommunications, tels que les sociétés de tours de téléphonie mobile, sont évalués à 15 à 20 fois l'Ebitda. Dans cinq ou dix ans, nous pensons que cette infrastructure mutualisée sera détenue par des investisseurs dont le coût des capitaux propres et les exigences de rendement sont faibles, comme les fonds de pension, car il s'agit d'une infrastructure sûre et fondamentale. Parallèlement à cette évolution, les fonds d'infrastructure ont suscité de l'intérêt et de l'implication dans cette industrie. Alors que les opérateurs de télécommunications n'ont généralement pas les moyens financiers de payer pour la 5G et la fibre optique, les fonds d'infrastructure (y compris les fonds souverains et les fonds de pension) ont non seulement des liquidités mais sont habitués à investir dans les infrastructures de base - telles que les ports, les autoroutes, les aéroports - ce qui correspond à leur besoin d'investissements sûrs. Les infrastructures de télécommunications offrent un rendement plus élevé, principalement en raison de leur acceptation en tant qu'infrastructures de base. Il y a dix ans, les télécoms n'étaient pas considérées comme une infrastructure suffisante, principalement en raison du risque lié à la demande, qui a diminué à mesure que leur valeur en tant qu'infrastructure de base augmentait. Le Covid-19 a servi à confirmer le statut de nécessité.

Société Générale a ouvert la voie en fournissant des financements structurés pour aider les entreprises de télécommunications et les fournisseurs de réseaux alternatifs à financer les investissements substantiels nécessaires et à combler le vide laissé par les bilans tendus des entreprises.

 **EN SAVOIR PLUS**
Consulter l'intégralité
du point de vue d'experts

LA COVID-19 FAIT DÉCOLLER LA TRANSITION ÉCOLOGIQUE DE L'AVIATION

POINT DE VUE D'EXPERT PAR YANN SONNALIER, RESPONSABLE MONDIAL DU FINANCEMENT AÉRONAUTIQUE

La pandémie mondiale a fait basculer l'industrie aéronautique dans la crise, mais elle a revitalisé les efforts visant à réduire de manière significative les émissions de CO₂ des avions commerciaux.



Il est bien connu que la pandémie mondiale a pratiquement paralysé l'aviation internationale, faisant basculer l'industrie dans la crise. Ce qui est moins connu, c'est le fait que le ralentissement économique mondial ait relancé les efforts visant à réduire de manière significative les émissions de CO₂ des avions commerciaux. Le rythme de renouvellement de la flotte s'est accéléré, les compagnies aériennes retirant à présent plus rapidement leurs avions les plus anciens et les plus gourmands en carburant. Quant aux décideurs politiques, ils ont placé le développement d'avions à zéro émission au cœur des mesures de soutien à l'industrie. En effet, les constructeurs d'avions pourraient produire des prototypes en un peu plus de dix ans.

Cette accélération vers une aviation plus durable est la bienvenue, car l'industrie mondiale produit environ 2 % des émissions de CO₂ d'origine humaine. L'aviation est responsable d'environ 12 % des émissions de CO₂ provenant de toutes les sources de transport, contre 74 % pour le transport routier.

RECHERCHE D'UN AVENIR DURABLE

L'industrie a déjà fait des progrès significatifs dans la réduction des émissions depuis plusieurs décennies. En fait, les derniers modèles d'avions en service aujourd'hui sont plus de 80 % plus économes en carburant par siège et par kilomètre que les premiers jets des années 1960, grâce aux investissements massifs dans la recherche et le développement. Mais il reste encore beaucoup à faire pour que l'industrie respecte sa promesse de réduire de moitié les émissions de gaz à effet de serre d'ici 2050, par rapport aux niveaux de 2005.

Reconnaissant le rôle important de l'industrie dans son économie, le gouvernement français a annoncé un plan de soutien de 15 milliards d'euros pour l'industrie aéronautique, qui comprend notamment 1,5 milliard d'euros sur trois ans pour la recherche sur des avions plus écologiques. Ce plan accélérera le développement d'une nouvelle génération d'avions et de moteurs, ce qui aidera le secteur à atteindre son objectif de disposer d'un avion à zéro émission d'ici 2035, qui pourrait succéder à l'Airbus A320, l'avion le plus vendu au monde.

À l'heure actuelle, les compagnies aériennes réduisent la capacité de leur flotte et l'adaptent à la baisse de la demande des passagers. En retirant des avions plus anciens tels que le Boeing 747 et l'Airbus A380, elles renouvellent leur flotte avec des appareils plus écologiques, notamment l'Airbus A320neo, l'A350 et le Boeing B787 Dreamliner.

SOUTENIR 65 MILLIONS D'EMPLOIS

On ne saurait trop insister sur l'importance de maintenir une industrie aéronautique viable. En 2019, près de 30 000 avions ont transporté 4,5 milliards de passagers du monde entier. La chaîne de valeur de l'industrie – qui comprend les compagnies aériennes, les loueurs, les fabricants, leurs chaînes d'approvisionnement et les entreprises connexes telles que le tourisme – employait 65 millions de personnes.

FINANCER LE RENOUVELLEMENT

Les banques jouent un rôle clé pour soutenir le secteur aéronautique en ces temps difficiles. Société Générale est fortement engagée auprès de ses clients, et nous les aidons à surmonter la crise et à préparer l'avenir. À l'avenir, nous nous attendons à aider les grandes compagnies aériennes et les constructeurs aéronautiques à se refinancer à mesure que les économies et le nombre de passagers se redresseront. Nombre de ces entreprises devront revoir leur structure de capital, en réduisant les niveaux d'endettement contractés pour aider à résister à la toute première crise mondiale du secteur. Bien que l'industrie n'ait pas choisi cette crise, elle peut être aussi source d'opportunité pour une renaissance plus verte, avec par exemple la technologie liée à l'hydrogène mise à l'essai pour développer les premiers avions à émissions zéro dans un peu plus de 10 ans.

 **EN SAVOIR PLUS**
Consulter l'intégralité du point de vue d'expert.

PLUS DE POINTS DE VUE D'EXPERTS



28

JAN 2021

Le Correspondent Banking est bien vivant et a un rôle clé à jouer dans l'avenir des paiements internationaux

À maintes reprises, la fin du correspondant banking a été signalée face à l'arrivée de progrès...



27

JAN 2021

C'est le temps de Transition énergétique en Amérique du Nord

À l'approche des premières résolutions exécutives du président Biden, le jour de son investiture, la conversation sur le...



25

DEC 2020

Les entreprises de santé intensifient la collaboration et l'innovation

Un an après le début d'une crise sanitaire mondiale dévastatrice, le secteur de la santé s'est surmené pour trouver et...



22

DEC 2020

Sur le chemin du développement durable

La marche vers le développement durable en tant qu'élément clé de la réflexion et de la planification des entreprises se...



21

DEC 2020

Investissement durable : quelles sont les prochaines étapes pour l'ESG en Asie-Pacifique ?

On suppose souvent que les investissements ESG (environnementaux, sociaux et de gouvernance) en Asie-Pacifique n'en sont...



16

DEC 2020

L'éolien offshore sera-t-il un atout pour l'objectif de neutralité carbone du Japon d'ici 2050 ?

« Pour un pays où les terres peuvent être rares et chères, l'éolien offshore peut être un accélérateur de la transition...

SOCIÉTÉ GÉNÉRALE

Société Générale est un établissement de crédit français (banque) agréé et supervisé par la Banque centrale européenne (BCE) et l'Autorité de Contrôle Prudentiel et de Résolution (ACPR), et réglementé par l'Autorité des marchés financiers (AMF). Société Générale est une société anonyme de droit français au capital de 1 066 714 367,50 EUR à novembre 2020, dont le siège social est situé 29 boulevard Haussmann - 75009 PARIS (France), immatriculée au Registre du commerce et des sociétés de Paris sous le numéro 552 120 222.

MENTIONS LÉGALES IMPORTANTES

La présente Communication est fournie à des fins d'information générale uniquement ; elle ne saurait être considérée comme une sollicitation ou une offre d'achat ou de vente de produits financiers et ne constitue pas une information et/ou des recommandations en matière de recherche. Elle est accessible, de manière privilégiée et confidentielle, uniquement aux Contreparties éligibles et aux Clients professionnels de Société Générale ou aux prospects auprès desquels elle est mise à disposition par Société Générale. La présente communication n'est pas destinée aux clients particuliers. Le contenu de la présente Communication est valable à la date de sa publication et peut faire l'objet de modifications, sans notification préalable, afin de refléter des développements ultérieurs. L'exactitude, l'exhaustivité ou la pertinence des données et/ou chiffres provenant de sources externes et insérés dans la présente Communication ne sont pas garantis, bien qu'ils soient issus de sources raisonnablement jugées fiables. Société Générale décline toute responsabilité pouvant découler de l'utilisation de ce support. La présente Communication et son contenu sont confidentiels et la propriété de Société Générale, et aucune partie de ce document ou de son sujet ne peut être reproduite, diffusée ou divulguée à un tiers sans l'accord écrit préalable de Société Générale. La diffusion de la présente Communication dans d'autres juridictions en dehors de l'EEE (Espace économique européen) peut être restreinte par la loi ; les personnes en possession de ce document doivent s'informer de ces restrictions et les respecter.

© 2021 Société Générale. Tous droits réservés.

#RELATIONNELLE #PIONNIÈRE #RESPONSABLE

wholesale.banking.societegenerale.com

**C'EST VOUS
L'AVENIR**  **SOCIÉTÉ
GÉNÉRALE**