

JANVIER 2022

# COMMENT L'EXPERTISE UNIQUE D'UNE BANQUE EUROPÉENNE PEUT CONTRIBUER À FAIRE AVANCER LE VASTE PLAN D'INFRASTRUCTURES AUX ÉTATS-UNIS



ENTRETIEN AVEC  
EMMANUEL CHESNEAU,  
RESPONSABLE RESSOURCES  
NATURELLES ET INFRASTRUCTURES  
CHEZ SOCIETE GENERALE AMERICAS.

L'Infrastructure Investment and Jobs Act (projet de loi sur les infrastructures) de 1 000 milliards de dollars, adopté le 15 novembre 2021, vise à « apporter les améliorations attendues depuis longtemps concernant les ports, aéroports, chemins de fer et routes de notre pays, et à faire croître durablement l'économie ».

Pour Société Générale, l'approbation de ce gigantesque plan représente une opportunité unique de mettre l'expertise de la banque en matière de financement de projets au service de ses clients.

Nous avons interrogé le nouveau responsable de l'activité Ressources naturelles et Infrastructures de Societe Generale Americas, Emmanuel Chesneau, sur l'importance que revêt ce plan tant pour le pays que pour Société Générale.

**Q : Ce nouveau plan constitue l'investissement le plus important réalisé dans les infrastructures américaines depuis des décennies. Quel rôle Société Générale peut-elle jouer pour mener à bien certains de ces projets afin qu'ils puissent avoir un impact sur les communautés américaines ?**

R : Les dépenses d'infrastructures sont toujours un investissement pour l'avenir. Dans le cas de ce plan, il s'agit d'un investissement pour un avenir plus écologique et plus durable. C'est aussi l'occasion pour Société Générale de collaborer avec ses clients pour qu'ils puissent travailler sur certains des projets présentés du plan. L'objectif de ce plan n'est pas simplement de reconstruire, mais de reconstruire dans le respect de l'environnement, ce qui est assez unique. Notre grande expérience et notre expertise sectorielle dans de nombreux types d'infrastructures identifiés dans le plan font de nous un partenaire solide pour les clients qui contribueront à la réalisation de ces projets durables.



**LE PROJET DE LAGUARDIA PEUT SERVIR DE MODÈLE POUR FAIRE DE CES OBJECTIFS UNE RÉALITÉ**



Au-delà de l'accent mis sur l'environnement, soit le « E » d'ESG, le plan aborde aussi l'aspect social, ou « S » d'ESG. Cette dimension sociale s'illustre notamment dans la volonté d'offrir un meilleur accès aux transports dans les communautés mal desservies, et dans celle d'étendre les réseaux à haut débit dans les zones rurales et isolées.

**Q : Si l'on s'intéresse plus spécifiquement au contenu du plan, on note un investissement considérable dans les transports publics. Comment Société Générale peut-elle contribuer à améliorer l'accès aux transports en commun de millions d'Américains ?**

R : La nouvelle loi prévoit une allocation de 39 milliards de dollars pour moderniser les systèmes de transport en commun et améliorer les options de transport pour des millions d'Américains au cours des cinq prochaines années. L'un des aspects importants du plan aborde le remplacement de milliers de véhicules de transport en commun défectueux - y compris des autobus - par des véhicules propres et sans émissions.

Société Générale s'est engagée à accorder des financements verts et des prêts à impact positif pour des projets qui favorisent la durabilité environnementale en réduisant les gaz à effet de serre et les polluants atmosphériques. Notre expérience dans ce domaine s'appuie notamment sur le co-financement du programme gouvernemental de 129,5 millions de dollars à Santiago du Chili, lancé en 2019. Guidé par une politique de développement urbain respectueuse de l'environnement, ce nouveau programme avait été créé pour remplacer tous les bus urbains par des véhicules à énergie nouvelle d'ici 2040.

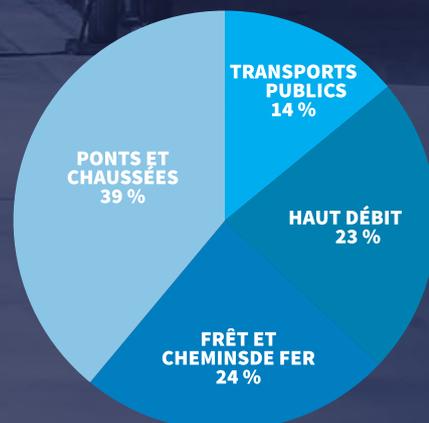
Aujourd'hui, plus de 400 autobus électriques sont opérationnels, ce qui fait de Santiago la ville abritant l'une

des plus grandes flottes de bus électriques (en dehors de la Chine). Nous sommes fiers de notre rôle dans cette opération et pensons que ces bus 100 % électriques à zéro émission sont un exemple réussi de décarbonation des infrastructures du transport public. Cette expérience réussie positionne Société Générale pour le financement de projets similaires aux États-Unis - des projets de développement de transports respectueux de l'environnement, accessibles à des communautés traditionnellement mal desservies.

**Q : Quel rôle la banque peut-elle jouer pour faciliter le déploiement du haut débit aux États-Unis ?**

R : La pandémie a contraint des dizaines de millions d'Américains à apprendre et à travailler à distance, rendant exigeant un accès à internet fiable. Sans accès au haut débit, les difficultés ont été exacerbées. Le plan sur les infrastructures a alloué 65 milliards de dollars à l'extension du réseau à haut débit pour atteindre les communautés rurales et mal desservies.

Société Générale est l'une des principales banques à financer l'infrastructure numérique, avec plus de 30 transactions au cours des quatre dernières années, représentant plus de 25 milliards de dollars. Certains des projets récents que nous avons accompagné en Europe illustrent l'expertise que nous pouvons apporter aux États-Unis. Je souhaite d'abord évoquer notre rôle de chef de file dans le projet Unsere Grüne Glasfaser (UGG), une joint-venture visant à déployer la fibre optique dans les régions reculées d'Allemagne, pour connecter plus de deux millions de foyers. L'UGG est un élément clé du plan du gouvernement allemand pour fournir une infrastructure Internet à haut débit à l'échelle nationale d'ici 2025.





Nous avons également été l'une des principales banques à accompagner le déploiement par l'Italie de son réseau national à très haut débit, le plus important d'Europe, avec un investissement total de plus de 6 milliards d'euros environ, connectant près de 19 millions de foyers dans des zones denses et rurales. Ce réseau garantira une connectivité d'au moins 100 Mbps à près de 85 % de la population et de 30 Mbps pour l'ensemble du pays, et s'intègre dans la stratégie italienne en matière de très haut débit et dans la stratégie numérique de l'Union Européenne.

Nous sommes donc convaincus des capacités de nos équipes chargées des infrastructures et des technologies, des médias et des télécommunications pour fournir des solutions innovantes et efficaces dans le cadre de projets à impact social et économique positif. Cette expérience nous place en bonne position pour contribuer à faire de l'amélioration de l'accès à Internet aux États-Unis une réalité.

**Q : Le plan prévoit aussi d'investir dans la modernisation des aéroports américains. Comment votre expérience de l'aéroport LaGuardia de New York vous positionne-t-elle ?**

**R :** Nous avons soutenu le projet de réaménagement complet de LaGuardia, important aéroport de New York. Notre rôle de conseiller financier dans ce projet de 4 milliards de dollars a facilité la modernisation de l'aéroport, et le développement d'un centre de transport d'envergure mondiale à Manhattan. Ce fut la plus grande opération de financement d'un aéroport et le plus grand partenariat public-privé jamais réalisé aux États-Unis.

Moderniser les aéroports américains et favoriser l'électricité et d'autres technologies à faible émission de carbone, sont les objectifs des projets devenus indispensables du plan sur les infrastructures. Nous pensons que le succès du projet de LaGuardia peut servir de modèle pour contribuer à faire de ces objectifs une réalité.

**Q : Quelles sont les implications du Plan sur les infrastructures en matière d'énergies renouvelables ?**

**R :** Le plan vise à moderniser l'infrastructure électrique américaine pour fournir une énergie propre et fiable à travers le pays. Les 65 milliards de dollars alloués à cet effet comprennent l'investissement le plus important de l'histoire américaine en matière de transport et de réseaux d'énergie propre. Cela implique le renouvellement planifié de l'infrastructure électrique et la

construction de milliers de kilomètres de lignes pour favoriser le développement des énergies renouvelables et propres. Société Générale joue un rôle de premier plan en matière de conseil et de financement de projets d'énergies renouvelables. Rien que sur le continent américain, nous avons participé pour près de 6 milliards de dollars au financement de projets de ce type.

Le projet Western Spirit Wind & Transmission est un excellent exemple de notre expertise dans ce domaine ; il s'agit d'un ensemble de quatre parcs éoliens qui, combinés, comprendront 377 turbines et produiront plus d'un gigawatt d'énergie renouvelable sans émission de carbone – ce qui peut couvrir les besoins de près de 600 000 foyers. La ligne associée au projet d'environ 240 km se branchera directement sur le réseau électrique du Nouveau-Mexique. Western Spirit est la plus grande construction monophasée d'énergie renouvelable de l'histoire des États-Unis et sera le deuxième plus grand parc éolien des États-Unis, une fois en service.

Forts du succès de ce projet, notre expertise dans le domaine des énergies renouvelables nous permettrait de contribuer à la mise en œuvre efficace et durable de projets liés au plus important investissement dans la transition vers les énergies propres de l'histoire des États-Unis, et contribuer ainsi à l'avenir durable du réseau énergétique du pays.



#### AVERTISSEMENT

Sauf indication contraire, les points de vue ou opinions exprimés dans ce document sont uniquement ceux d'Emmanuel Chesneau et peuvent différer des points de vue et opinions d'autres personnes, ou d'autres départements ou divisions de Société Générale et de ses filiales. Aucune partie de la rémunération d'Emmanuel Chesneau n'a été, n'est ou ne sera liée, directement ou indirectement, aux opinions spécifiques exprimées dans ce document. Cette publication est diffusée à titre d'information uniquement et n'est pas destinée à constituer une recommandation, une offre ou une sollicitation pour l'achat ou la vente de tout titre ou instrument financier. Les informations contenues dans cette publication ont été obtenues auprès de sources jugées fiables et sont basées sur celles-ci, mais Société Générale et ses filiales ne garantissent ni leur exactitude ni leur exhaustivité. Les points de vue et opinions contenus dans la présente publication sont ceux de l'auteur à sa date d'édition et sont susceptibles d'être modifiés sans préavis. Ni Emmanuel Chesneau ni Société Générale n'ont l'obligation de mettre à jour, de modifier ou d'informer le destinataire dans le cas où les informations contenues dans le présent document, y compris les opinions ou les avis, changeraient ou deviendraient inexacts. Dans toute la mesure permise par la loi, Société Générale n'accepte aucune responsabilité quelle qu'elle soit découlant de l'utilisation du matériel ou des informations contenues dans le présent document.

La présente publication ne doit pas être considérée comme une recherche en investissement, car elle n'a pas été préparée conformément aux exigences légales visant à promouvoir l'indépendance de la recherche en investissement. Par conséquent, même si elle contient une recommandation de recherche, elle doit être traitée comme une communication marketing. Cette publication n'est soumise à aucune interdiction de négocier avant la diffusion de la recherche en investissements. Nonobstant la phrase précédente, Société Générale est tenue de mettre en place des politiques visant à gérer les conflits qui peuvent survenir dans le cadre de la production de sa recherche, y compris l'interdiction de négocier en amont de la recherche en investissements.