

## La Finance à impact : une solution disruptive pour réaliser les Objectifs de développement durable

Pour s'attaquer aux priorités environnementales et sociales mondiales, les efforts de chacun sont nécessaires. De nombreuses entreprises repensent leurs modèles économiques afin de contribuer à un avenir durable pour tous tout en créant de la valeur à long terme pour leurs parties prenantes. Pourtant, l'ampleur et le rythme de la transformation sont trop lents : il est urgent de trouver des solutions commerciales et financières novatrices pour faire plus avec moins !

**S**ous l'effet de la crise du Covid-19, le déficit d'investissement dans les ODD, c'est-à-dire les investissements supplémentaires nécessaires pour atteindre les ODD, a bondi de 50 %, passant d'une estimation de 2.500 milliards de dollars par an à 3.700 milliards de dollars par an jusqu'en 2030, selon l'OCDE<sup>1</sup>. Cela reflète à la fois les besoins accrus résultant de la pandémie et le ralentissement des flux de financement vers les pays émergents.

Il existe toutefois des raisons de rester optimiste : le monde a montré sa capacité à coordonner les efforts pour lutter contre une situation d'urgence et l'on prend de plus en plus conscience qu'un changement radical de paradigme est nécessaire pour résoudre les crises environnementales et sociales. En outre, avec un capital total disponible estimé à 110.000 milliards de dollars d'actifs sous gestion<sup>2</sup>, les capitaux privés ne manquent pas. Comment pouvons-nous canaliser ces capitaux dans la bonne direction ? En changeant nos priorités et en prenant des décisions axées sur l'impact : tout projet, investissement ou initiative devrait être conçu et mis en œuvre de manière à maximiser ses impacts positifs plutôt que le seul profit. En outre, notre écosystème est en danger si nous n'adoptons pas des modèles commerciaux circulaires qui préservent la nature. En d'autres termes, nous devons faire plus (d'impact) avec moins (de ressources et de coûts).

Société Générale a développé une approche disruptive de financement basée sur l'impact pour accompagner les entreprises qui modifient leurs stratégies afin de proposer



des activités à faible émission de carbone, positives pour la nature et inclusives. L'objectif est de les aider à se concentrer sur les besoins environnementaux et sociaux de leurs clients, en leur permettant de renforcer l'impact de leurs projets, de faciliter leurs financements et d'accélérer leur mise en œuvre.

Notre approche est triple :

### 1. Augmenter l'impact :

En fournissant des services multiples et en mutualisant les coûts, les projets peuvent générer plus d'impact social, environnemental et économique ainsi que des revenus supplémentaires. La réduction du « coût par impact » permet d'accroître la rentabilité, de renforcer la résilience et l'attractivité financière.

Pour les fournisseurs de solutions, un exemple peut consister à développer l'énergie solaire hors réseau

dans les zones rurales des pays en développement, combinée à l'accès à la connectivité, aux soins de santé et à l'éducation, ainsi qu'à des techniques agricoles innovantes, y compris des solutions basées sur la nature.

Du côté de la demande, nous préconisons des appels d'offres « basés sur l'impact », où les soumissionnaires sont sélectionnés en fonction de leur capacité à produire de l'impact plutôt que des équipements ou des infrastructures.

### 2. Améliorer le crédit :

L'utilisation de mécanismes de Blended Finance pour réduire les risques de transaction et la conception d'outils d'agrégation pour atteindre la taille critique permettent d'allouer de manière optimale les risques et le rendement à tous les acteurs de l'écosystème de l'impact (Institutions Financières de Développement, fondations, banques, investisseurs...) tout en assurant la viabilité financière pour toutes les parties prenantes. Lorsque les données collectées démontrent la rentabilité et l'impact réels des investissements, le rehaussement de crédit peut être réduit, voire abandonné pour être redéployé ailleurs. Ce principe d'« additionnalité » est essentiel pour réussir à combler le déficit d'investissement de plusieurs milliers de milliards dans le cadre des ODD.

### 3. Tirer parti de la numérisation :

Premièrement, les données relatives

aux performances opérationnelles, aux antécédents de paiement et aux impacts sont essentielles pour améliorer la perception (erronée) des risques lorsque l'on envisage d'investir dans des pays en voie de développement ou dans de nouveaux modèles économiques. Deuxièmement, les outils numériques et l'intelligence artificielle peuvent être utilisés pour standardiser les processus et faciliter le passage à l'échelle en agrégeant les transactions dans des portefeuilles diversifiés et en optimisant l'utilisation de l'argent public, comme indiqué ci-dessus.

Avec les milliers de milliards de dollars dépensés pendant la pandémie, les États et les entreprises doivent, plus que jamais, optimiser l'utilisation de leur capital pour « faire plus avec moins ». Le capital naturel doit également être préservé. Grâce à notre intelligence collective, nous devons co-construire de nouveaux modèles économiques basés sur l'impact qui maximisent les résultats positifs pour les populations et la planète et optimisent le rapport risque / rendement / impact pour les investisseurs.

<sup>1</sup> Source OECD, "Mobilizing institutional investors for financing sustainable development in developing countries"

<sup>2</sup> Source PWC, Asset & Wealth Management Revolution: Embracing Exponential Change

**Philippe Weill**

Directeur, Impact-Based Finance

Société Générale

**SOCIÉTÉ GÉNÉRALE**

### Maximiser les impacts pour développer des modèles d'affaires rentables et viables

